

# サ高住「地域拠点」に

## 特定施設は「重度者対応」

### タムラ企画 報酬改定の影響探る

高齢者住宅に関するセミナーや入居者支援を行っているタムラ企画（東京都千代田区、田村明孝社長）は14日、都内で「介護保険改正の影響と事業者の対策」をテーマに研究会を開催した。特定施設は「重度者対応」、サービス付き高齢者向け住宅は「地域拠点」。今後について2つの道が示された。

「加算をとらないと1億円の減収になる」

改定の厳しさを具体的に



オリックス・リビングの森川社長。5社が講演した

話したのは、アスパートナースの植村健志社長だ。特定施設の指定をとった介護付き有料ホーム14事業所、デイ8カ所を首都圏で展開している。特定施設の基本単位がマ

ナスになった影響が大きい。サービスの質を低下させずに利益を確保するため、競争力の高い一部の施設で値

上げをしたほか、現状

を見極めた上で、不要と思われるサービスをカットし、人件費を抑える方針。

収入確保のために加算をやみくもに取りに行くのではなく、利用者、従業員のニーズをみて、選択する。

処遇改善加算については、「職員のモチベーションアップになる使い方を現在検討中」という。逆に、「もっと厳しい改定を予想していた」と話し

たのは木下の介護の福元均取締役常務だ。介護付き有料ホーム、サービス付き高齢者向け住宅、グループホームなどの施設を中心に首都圏で124事業所を展開する。対策の基本は、重度者の受け入れや加算の算

定。さらに、入居率を改善させ売上を確保する一方、経費削減など原価の見直しを行う。ただ、目先の対応ばかりではいけないという。

「特養ホーム同様に特定施設の報酬も長期的には重度者に重点化される。求められる役割に添えていくのが長期的に事業を継続していくためには必要」

サービス付き高齢者向け住宅は、介護施設化しており、有料老人ホームとの違いがわかりにくくなっているが、これからの役割として、「拠点型」があると紹介したのは厚労省老健局振興課の橋口真衣課長補佐だ。国土交通省の検討会で提案されている。入居者のためだけでなく、地域の要

が長期的に事業を継続していくためには必要」

サービス付き高齢者向け住宅は、介護施設化しており、有料老人ホームとの違いがわかりにくくなっているが、これからの役割として、「拠点型」があると紹介したのは厚労省老健局振興課の橋口真衣課長補佐だ。国土交通省の検討会で提案されている。入居者のためだけでなく、地域の要

介護者のケアの拠点。歩いて用が足せるコンパクトシティの核の一つにしていく考えた。

学生寮から高齢者住宅に参入している共立メンテナンスの山下宏之執行役員は今後の取り組みとして、「地域の人もあって良かったと思われる取り組みを推進したい」と話した。サ高住の予定地で通所介護を先行して開設。生活行為をし

ずらくしている可動領域を広げる機能回復訓練を営業時間外に自費でも提供している。将来的には、仲間づくりの場にもしていきたい

サービス付き高齢者向け住宅協会（橋本俊明会長）は5月20日、「住まいとケアの分離」をテーマに研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。

研究会を開催する。住宅が提供するサービスと外部のサービスをどのように組み合わせると住まいを變更せず生活を支えていくことができるかを議論する。厚労省などの講演のほか、研究発表、シンポジウムを行う。午前10時から、品川グランドホールで。一般1万円。